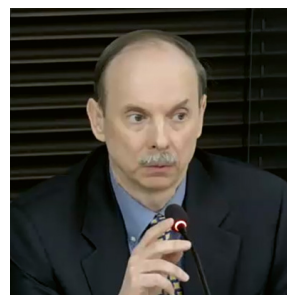


Анна Кислицына

ГОРНОРУДНЫЙ КОНСУЛЬТАТИВНЫЙ СОВЕТ: ГОРИЗОНТ РАЗВИТИЯ — ОТ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА ДО АФРИКИ

5 июня 2025 года в Москве состоялось 79-е заседание Горнорудного консультативного совета. В мероприятии приняли участие специалисты и руководители горнодобывающих компаний, эксперты и представители профессиональных объединений. В ходе совета участники обсудили вызовы, с которыми сталкивается горная промышленность, актуальные изменения законодательства, инвестпроекты, реализуемые в дальневосточных регионах, а также вопросы экологии и международного сотрудничества.



Николай Матяш,
модератор мероприятия



Игорь Коротецкий,
руководитель департамента
инжиниринга Kert



Сергей Кальянов,
технический директор
ресурсных активов
ПАО «Северсталь»

- дефицит инженерных кадров.

При этом за три года были сформированы подходы, которые по большей части позволили нивелировать влияние негативных факторов не только на стабильную работу, но и на развитие отрасли. Так, предприятия ГК-комплекса смогли заменить ряд импортных запчастей и оборудования отечественными аналогами: это экскаваторы, флотомшины, фильтры, реагенты. Для замещения продукции, которую пока не производят в России, был проведён анализ

ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

Организатором заседания Горнорудного консультативного совета выступила юридическая фирма LEVEL Legal Services. Мероприятие прошло 5 июня 2025 года в 5-звёздочном отеле «Сафмар Аврора Люкс» (бывший «Марриотт Ройал Аврора») в Москве.

Одной из ключевых тем заседания стали актуальные задачи, которые сегодня должны решать участники профессионального сообщества. Так, Игорь Коротецкий, руководитель департамента инжиниринга Kert, рассказал о результатах обзорного исследования, в ходе которого были определены ключевые вызовы, с которыми сталкиваются горные и металлургические предприятия в течение последних лет. Факторы, оказывающие влияние на отрасль, были разделены по степени их негативного воздействия.

К факторам с высокой степенью воздействия респонденты отнесли:

- уход иностранных поставщиков (в особенности Metso Outotec) с российского рынка, повлекший за собой задержки в реализации проектов;
- макроэкономические факторы (волатильность валют, повышение ключевой ставки, сложности в расчётах);



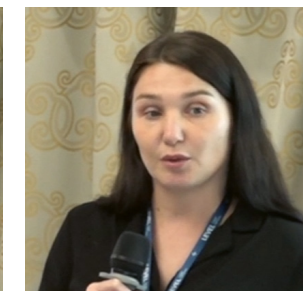
Эффективными решениями для преодоления проблемы нехватки кадров, согласно исследованию Kert, стали создание образовательных кластеров (РУСАЛ), строительство университетов и кампусов в рамках соглашений с администрацией определённого региона (Highland Gold), программы привлечения молодых специалистов (ПАО «Северсталь»)



Борис Тропкин,
генеральный директор
АО «УК «Восток»



Андрей Альбешенко,
директор экономических
программ Ассоциации
экономического
сотрудничества со странами
Африки (АЭССА)



Лейсан Ибрагимова,
директор по развитию
ООО «Стар Скай Голд
Трейдинг» (Дубай)



Игорь Костенников,
советник корпоративной
практики юридической
фирмы LEVEL Legal Services

70 %

ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ГОРНОЙ ДОБЫЧИ К НАЧАЛУ 2022 ГОДА ПОСТАВЛЯЛОСЬ ИЗ-ЗА РУБЕЖА (В ОСНОВНОМ ИЗ ЕВРОПЫ, США, ЯПОНИИ И КИТАЯ)

новых рынков, и началось развитие сотрудничества с поставщиками из дружественных стран.

Есть и примеры долгосрочных решений, когда горно-металлургические компании развивают собственные компетенции по инжинирингу, вкладывая средства в НИОКР, производство необходимых запчастей и оборудования, разработку специализированного ПО. Так, Игорь Коротецкий привел в пример сотрудничество ГК «Норильский никель» и компании БЕЛАЗ, которые в начале 2025 года заключили соглашение о запуске производства горной техники.

В число факторов со средней степенью негативного воздействия вошли уход зарубежных компаний, оказывающих услуги в области инжиниринга и автоматизации. Респонденты отметили, что несколько лет назад у российских компаний наблюдался недостаток опыта в данных видах услуг, но при этом уже была сформирована база отечественных предложений, которая позволила в короткие сроки заменить продукты и услуги прежних партнёров. Так, например, уже почти четверть компаний внедряют отечественные разработки, аналогичные западным решениям.

Вопросы ESG-повестки и энергоёмкости респонденты отнесли к факторам с низкой степенью влияния, отметив, что компании продолжают реализацию экологических инициатив.

ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ

Примером того, как горно-металлургические компании России справляются с актуальными вызовами, поделился в своём выступлении на совете технический директор ресурсных активов

ПАО «Северсталь» Сергей Кальянов. Так, он рассказал, что компания после ограничения доступа к мировому рынку активизировала работу по развитию собственных компетенций. Одно из ключевых направлений при этом — разработка IT-решений: роботизация и автоматизация позволят как частично восполнить дефицит кадров, так и повысить производительность и ходимость техники.

По словам Сергея Кальянова, сейчас в горнорудном секторе наиболее актуальны интеллектуальные решения по следующим направлениям:

- развитие автономных систем с расширенными возможностями прогнозирования отказов оборудования и оптимизации технологических параметров;
- распространение технологии виртуальной реальности для обучения персонала и удалённого управления оборудованием;
- углубление аналитики больших данных для выявления скрытых закономерностей в процессах обогащения и повышения извлечения ценных минералов;
- использование систем цифрового контроля для мониторинга всех этапов переработки руды.

Отметил спикер и востребованность решений, создаваемых компаниями, на отечественном рынке — так, ПО «Надёжность», предназначенное для организации ТОиР, используется предприятиями ГК, а также других отраслей промышленности.





ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ВЕКТОР

Коснулось обсуждение и развития МСБ России. В реализации этой задачи большую роль отводят проектам по исследованию и освоению недр Дальнего Востока и Арктики. Развитию инвестиционных проектов в Республике Саха (Якутия) и Магаданской области был посвящён доклад генерального директора АО «УК «Восток» Бориса Тропкина.

Он рассказал, что горнорудная отрасль является фундаментом промышленного производства, от самых простых предприятий до высокотехнологических и передовых сфер народного хозяйства.

В Сусуманском районе Магаданской области компания развивает кластер, состоящий из двух месторождений и восьми фланговых участков. Геологический потенциал золота месторождений Кедровое

и Верхне-Хакчанское рудное поле составляет 297 т, и геологические ресурсы золота фланговых участков составляют 302 т. Планируемый срок отработки запасов составит минимум 25 лет. Компания намерена развивать проект в два этапа, с производственной мощностью переработки руды в год в объёме 5 млн т и выпуском конечной товарной продукции 5,5 т на каждом этапе. Ввод в эксплуатацию добывающих мощностей на месторождении Кедровое запланирован на 2028 г., на месторождении Верхне-Хакчанское рудное поле — на 2030 г.

В Алданском районе Республики Саха (Якутия) УК «Восток» реализовывает инвестиционный проект, основу которого представляет месторождение Морозкинское. Его геологические запасы золота составляют 43 т, и геологические ресурсы золота фланговых участков составляют 60 т. Планируемый срок отработки запасов оценивается в 15 лет, с организацией производственной мощности переработки руды в год в объёме 2,5 млн т и выпуском конечной товарной продукции 2 т, в слитке сплава Дорэ (лигатурное золото). Ввод в эксплуатацию добывающих мощностей запланирован на 2028–2029 гг.

В ходе дискуссии Борис Тропкин подчеркнул, что компания при выборе оборудования будет в первую очередь рассматривать предложения российских производителей. Это коснётся и горной техники, и оборудования обогащательной фабрики, и вспомогательной инфраструктуры. К импортным аналогам компания готова обратиться в том случае, если на отечественном рынке не будет решений, подходящих по параметрам производства, отвечающего нормам безопасности и качества выпускаемой продукции.

ЗОЛОТО МИРА

В ходе совета рассматривались и вопросы международного сотрудничества. Андрей Альбещенко, директор экономических программ Ассоциации экономического сотрудничества со странами Африки (АЭССА), рассказал о перспективах развития горнорудных проектов на территории Африки. Спикер обозначил потенциал данного континента с точки зрения сырьевой базы — так, сейчас доля полезных ископаемых, расположенных в Африке, оценивается в 30 %, а доля мировой добычи ряда ТПИ достигает внушительных значений: кобальт — 70 %, фосфаты — 79 %, алмазы — более 51 %, марганец — 51 %. Также в Африке сосредоточены запасы и других стратегически значимых видов ископаемых — хрома, металлов платиновой группы, лития, РЗМ, меди.

По словам Андрея Альбещенко, идёт и активное развитие проектов в области золотодобычи в Западной Африке — за последние 15 лет рост производства в этой сфере составил 81 %. При этом страны, входящие в Западно-Африканский золотоносный пояс, ведут активную деятельность по изменению законодательства для обеспечения развития отрасли и открыты к сотрудничеству с российскими компаниями.

Золото стало главной темой и ещё одного выступления — Лейсан Ибрагимова, директор по развитию ООО «Стар Скай Голд Трейдинг» (Дубай), рассказала о роли драгметалла в инвестициях и трейдинге на мировом и российском рынках.

Горнорудный консультативный совет проводит регулярные заседания по вопросам, которые представляют общий интерес для его участников. Представители министерств и ведомств, российских и иностранных горнодобывающих компаний, включая золотодобывающие, угольные и юниорные; геологических и инженеринговых компаний; поставщиков оборудования и сервисных компаний; банков, юридических фирм и бухгалтерских консультантов; объединений и ассоциаций производителей драгоценных металлов и старателей принимают участие в этих мероприятиях.

<http://mg.geoinform.ru/>

Она отметила, что золотой запас России оценивается в сумму более 206 млрд долларов США (на 1 февраля 2025 г.). При этом наблюдается тенденция к активному выкупу золота со стороны Минфина. По словам спикера, это связано с рядом преимуществ золота как актива для долгосрочных инвестиций, обладающего высоким спросом и быстрой конвертацией на мировом рынке.

Лейсан Ибрагимова подчеркнула и важность золота в условиях санкций и ограничений на движение капитала: так, сейчас данный драгметалл может применяться российскими компаниями для осуществления расчётов на международных рынках. Привела спикер и прогнозы о развитии рынка золота на пятилетний период: по некоторым оценкам, уровень цен в течение года (на начало июня 2025 г. — 3 400 долларов за унцию) может составить от 4 000 до 4 807 долларов за унцию. При этом отдельные эксперты говорят и о возможной стагнации рынка и даже снижении цены в течение пяти лет до 1 820 долларов за унцию.

Традиционно участники совета поговорили и об актуальных изменениях законодательства: Игорь Костеников, советник корпоративной практики юридической фирмы LEVEL Legal Services, рассказал о новых положениях законодательства о совмещении заседаний органов управления компаний с заочным голосованием и о дистанционном участии в заседаниях, а также о новых правилах смены генерального директора с учётом их практического применения. Так, например, сейчас в ООО факт назначения или избрания директора должен удостоверить нотариус, что на практике в некоторых случаях может приводить к нестандартным ситуациям.

Заседание Горнорудного консультативного совета — яркий пример устойчивости и способности к адаптации российской горной отрасли. Для большинства вызовов, включая импортозамещение, цифровизацию, освоение новых месторождений и развитие международного сотрудничества, были найдены решения, на практике подтвердившие свою эффективность и придавшие компаниям отрасли стимул к дальнейшему развитию. А обсуждение стратегических проектов на Дальнем Востоке и в Арктике и активное внедрение отечественных технологий свидетельствуют о долгосрочных перспективах горной промышленности.



Горно-геологическая консалтинговая компания

ООО «Геолит»

Тел. +7 (916) 132-60-23

Т./факс 8 (495) 713-88-56

E-mail: geolit56@yandex.ru

www.geolproekt.ru

Выполнение технико-экономического обоснования (ТЭО) разведочных и эксплуатационных кондиций

Составление отчетов с подсчётом запасов о результатах геологоразведочных работ

Разработка проектов на проведение поисково-оценочных и разведочных работ

Разработка технических проектов на отработку россыпных месторождений

Консультационные и экспертные услуги по вопросам недропользования



Реклама